

# 商いの新しいものさし

第16回

(株)商い創造研究所  
代表取締役

松本 大地

## 商業アーバンツーリズムへの期待

先日、民放テレビ局のニュース番組に出演する機会があった。番組内容は都心での大型商業施設開業が続くのは何故か、どのような傾向や影響があるかとのインタビュー。3月2日は丸の内イーヨ!がオープン、同日は東京スカイツリーの竣工式、4月以降はダイバーシティ東京プラザ、渋谷ヒカリエ、東京ソラマチ、JPタワーと立て続けに話題の施設が開業する。それら施設に共通する業態は「都市観光型商業施設」と名付けてもいいだろう。

都市観光はアーバンツーリズムと言われるが、これまでの東京観光は、東京タワー、皇居、浅草寺、上野動物園といった名所旧跡巡りであり、これからは都市のライフスタイルを体感・体験する新しい都市観光を求め、国内外からのツーリストが増えていきそうだ。この新しいアーバンツーリズムに必要なものさしを挙げてみよう。

1つ目は「ゼイバース」「シタレ」を覗きながら果物や雑貨を購入し、「フェアウェイ」でダイナミックな陳列を見てから店内で朝食をとると、何故かわかニューヨーカーの気分になる。その土地に根付いたライフスタイルや生活習慣をしっかりと押さえた店からは、日常の楽しみ方が発見できる。

2つ目は「オリジナリティーの創造」である。どこであっても同じようなテナント構成、しかも売れ筋ばかりの品揃えで、売り手の都合を押し付けてはいないだろうか。今は同じものならばネットですぐに購入でき

る。重要なことは、その施設が地域にどのように愛され、顧客にどのようなメリットをもたらすかというストーリーを描くこと。そこにければ新しい都市の生活文化提案に出会えることが肝要である。

3つ目は「店のお客は街の客、街のお客は店の客」の考え方を持つこと。街や店、商店街が築いてきた歴史や記憶を蘇らせ、近代化と共に失った大切なものを再認識したい。特にスカイツリー周辺は特有の下町文化に溢れた街回遊、ヒカリエには渋谷、青山、代官山を含めた都市スタイルの先端情報発信に期待したい。さすればイベントは「集客」のための販促手段だけではなく、「街」の魅力や行事を含めていけば、さらに地城力が強くなる。

昨今の都市型ファーマーズマーケットは、しっかり都市ライフスタイルの時間割に定着してきた感がある。都市と農村、都市生活者と地方生産者との交流は、より良いモノとの出会いと生産地域の活性化に寄与する。今や都市ファーマーズマーケットは都市観光メニューの一つであり、真の豊かさを実感できる。ただし、都市観光型商業施設に1つだけ忠告をする。それは何でもい



商業施設も新しいアーバンツーリズムのメニューとなる

から売れるものは売ろうとすると、単なる観光物産店になってしまうこと。また、過剰な環境演出に頼った施設をつくること、刺激の大きさと飽きの大きさは比例する。そんな劇場型施設の失敗事例は山ほど見えた。ぜひとも今回は次世代につながる新機軸のアーバンツーリズムに期待を寄せたい。