

# 商いの新しいものさし

（株）商い創造研究所

代表取締役

## 松本 大地

第43回

### 一軒のカフェが街を変える時代が到来

エリック・クラプトンがカバーした名曲「チェンジ・ザ・ワールド」には、「僕は世界を変えることができる。君の宇宙における太陽になるのだ」

うの一節がある。一軒のカフェが街を変えることを次々に実現してきた外食企業がバルニバービである。

19年前の1995年、



大阪南船場の、夜は人通りのない問屋街の古いビルを改装したパリ風のカフェから始まり、直近では虎ノ門ヒルズエリア内の新虎通

街の社会的価値を上げるタッド・モーニングカフェ錦町

り交差点に平屋のカフェ「グッドモーニングカフェ&グリル」がお目見えした。

現在、バルニバービは東京・大阪を中心に45店を展開し、年商55億円、従業員数600人と急成長を続けているが、特筆すべきは数字よりも出店した先の街や川や道、そして人々のライフスタイルまでも変える社会的価値であり、チェンジ・ザ・ワールドとして存在していることである。大阪

・中之島公園のオープンテラスはパーサーサイドの景観を醸成し、東京・蔵前の食とアートの複合ビル「MIRROR」は新しい蔵前エリアの賑わいを牽引する。そして千代田区神田小川町の駿河台下交差点から、大手町に隣接する錦町河岸まで415mの千代田通りでは、街路全体を変えつつある。

は街の風景を一変させ、わざわざ神田錦町を訪れる価値をつくった。

心地よい空間の設えに質の高い商品やサービスを適正価格で提供する。朝からランチそしてディナーまでのタイムテーブルからは様々な交流風景が繰り出される。

人との街が溶け合う楽しさは、都市であろうと地方であろうと、人間が暮らしていく上でなくてはならないもの。個人的見解ながら、千代田通りを闊歩する女性が増え、そしてオシャレになったような気がしてならない。

一方、千代田通りの錦町河岸交差点は皇居まで250mの場所に位置する。この一角には、1963年に建てられた三錦ビルがあり、その半世紀にわたって街に存在した古い建物の味わいを生かし、今年6月にバルニバービが運営する「10over9 (TEN OVER NINE)」が誕生した。

心地的な時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に

その豊かな時間を過ごす寛ぎの場がミックスされた新業態であり、特に1階の鹿屋アスリート食堂は多くのオリンピック選手を輩出した鹿屋体育大学と連携し、美味しさ

と健康の両立を提供する。シャワールームやロッカーも完備し、ストックなランナーが多かった皇居ランのスタイルを

変えるよう、屋上にはメンバー専用の開放的なコミュニティラウンジが寛ぎと交流をつくるなど、

スタウトタッシュがぎらじわじわと街に滲み出す

バルニバービの店舗はソフト、中身、運営を重視しており、個々のモノのデザインよりもそれを編集した空間全体の統一感を大切にしていることがわかる。特に開放空間づくりとその活用は抜きん出ており、それを街に